

## السيرة الذاتية

الحاج الأستاذ الدكتور خليل الشماع

(B.B.A., with Distinction, M.B.A., Ph.D, Ph.D & CLBB, U.S.A.)

(LFIB, DDG, MOIF, U.K.)

### أ. البيانات الشخصية

- الجنسية: عراقي.
- تاريخ الولادة: 1935.
- مكان الولادة: جمهورية العراق.
- والده: المرحوم الحاج "محمد حسن" حمود الشماع
- والدته: المرحومه الحاجه زهراء خليل ابراهيم العطار.
- الحالة الاجتماعية: متزوج وله ثلاث بنات وولد.
- زوجته: الحاجه اديبه كاظم حمادي الحلي.
- الابناء:

- 1) الدكتور سحر - بورد بالطب / الاشعه التشخيصيه
- 2) هيام، بكالوريوس هندسة ميكانيكية / التكييف
- 3) نجوى، بكالوريوس صيدله وماجستير ادارة اعمال
- 4) حسين، بكالوريوس وماجستير هندسة مدنية

### ب. التحصيل العلمي

#### • الدرجات العلمية:

- 1) بكالوريوس بإدارة الأعمال (بامتياز)، الجامعة الأمريكية في بيروت، 1957/ خريج متميز
- 2) ماجستير بإدارة الأعمال، الجامعة الأمريكية في بيروت، 1959
- 3) دكتوراه بإدارة الأعمال، جامعة كاليفورنيا في بيركلي، الولايات المتحدة الأمريكية، 1962/ خريج متميز

#### ملاحظه:

انا اول عراقي حصل على شهادة دكتوراه الفلسفه بادارة الاعمال، عام 1962، وعلى اساس ذلك تم اعتماد هذا التخصص وادخاله ضمن التخصصات العلميه بجامعة بغداد، ثم في بقية الجامعات العراقيه.

- 4) دكتوراه بإدارة الأعمال، جامعة وردلز، اريزونا، الولايات المتحدة الأمريكية، 1987

(5) مقرض معتمد بالمصارف التجارية (معهد المصرفيين الأمريكيين) CLBB، 2001

(6) LFIB, DDG, MOIF (U.K.)

• **الاطاريح والرسائل الجامعية:**

(1) "تسويق الحنطه والشعير في العراق" (رساله بكالوريوس، قدمت لقسم ادارة الاعمال، الجامعه الاميركيه في بيروت، لبنان، 1957)

(2) "دور المصرف الصناعي في التنميه الصناعيه في العراق" (رساله ماجستير، قدمت لقسم ادارة الاعمال، الجامعه الاميركيه في بيروت، لبنان، 1959).

(3) "التضخم النقدي خلال التنميه الاقصاديه في العراق" (اطروحة دكتوراه قدمت الى كلية هاز للاعمال - جامعة كليفورنيا/ بيركلي، الولايات المتحده الاميركيه، 1962).

• **المراتب والترقيات العلمية:**

(1) مدرس في معهد المحاسبه العالي/ وزارة المعارف/بغداد 1962

(2) مدرس بجامعة بغداد 1963

(3) أستاذ مساعد بجامعة بغداد 1967

(4) أستاذ مشارك بجامعة بغداد 1978

(5) أستاذ بجامعة بغداد 1979

(6) استاذ وباحث واستشاري في الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، 1992-2011

**ج. المناصب:**

• **المناصب قبل العمل في الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية:**

(1) عضو هيئة التدريس، معهد المحاسبه العالي، وزارة المعارف، 1962-1963

(2) معاون عميد كلية التجارة بجامعة بغداد 1963-1964

(3) رئيس دائرة الإحصاء والأبحاث في البنك المركزي العراقي، 1964-1965

(4) المستشار الاقتصادي لرئيس المؤسسة الاقتصادية في مجلس الوزراء، 1965-1967

(5) رئيس مركز البحوث الإدارية والاقتصادية بجامعة بغداد، 1967-1968، ونائب الرئيس 1979-1982

(6) عميد كلية الإدارة والاقتصاد بجامعة بغداد، 1969-1970

(7) حاكم العراق المناوب في الاجتماع المشترك لصندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي، طوكيو، 1965

(8) رئيس لجنة اعادة النظر في الهيكل التنظيمي للدولة والقطاع العام/ مجلس قيادة الثورة-العراق، 1970 - 1977

(9) رئيس قسم الإدارة بالوكالة بجامعة بغداد / عدة مرات

- 10) عضويه مجلس امناء جامعة وردلز، واستاذ اقتصاد فيها والعضو المنتدب لادارة خزينة الجامعه، اريزونا، 1990 - 2008
- 11) مستشار رئيس جامعة بغداد، 1983-1985
- 12) أستاذ بجامعة البكر للدراسات العسكرية العليا بوزارة الدفاع (في كليتي الحرب، والدفاع الوطني) ، 1977 - 1991
- 13) عضو لجنة الدكتوراه، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة بغداد، 1974-1992

• **المناصب في الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية**

- 1) المدير العام المساعد للمعهد العربي للدراسات المصرفية، 1992 - 1993
- 2) نائب المدير العام للمعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية، 1993 - 1996
- 3) النائب الأول للمدير العام، المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية، 1995-1996
- 4) نائب رئيس الاكاديميه العربيه ، 1996-1998
- 5) نائب الرئيس للشؤون الفنية والتدريب، 1998-2005
- 6) نائب الرئيس للشؤون الفنية، 2005-2008
- 7) الرئيس بالإنبابة، آذار - نيسان 2008
- 8) نائب الرئيس للشؤون الفنية، 2008-2011
- 9) مدير عام مركز البحوث المالية والمصرفية، 1992 - 2011
- 10) مدير عام مركز الاستشارات المالية والمصرفية، 1992 - 2011

د. **المناصب بعد ترك خدمته في الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية:**

رئيس مجلس الاداره: المستشار والمدرّب المهني، كمجموعه عربيه دوليه- عمان- الاردن

هـ. **محاسن الاداره:**

- 1) مجلس كلية التجاره، ولاحقاً كلية الاداره والاقتصاد بجامعة بغداد، 1964-1970
- 2) مجلس ادارة البنك المركزي العراقي، 1965-1992
- 3) مجلس ادارة شركة التأمين الوطني، 1965-1992
- 4) مجلس ادارة الشركه العامه للكيمياويات والمواد الصيدلانيه، 1965-1970
- 5) مجلس ادارة مصلحة المبيعات الحكوميه، 1964-1968
- 6) مجلس ادارة دار الكتب بجامعة بغداد، 1964-1970
- 7) مجلس ادارة جامعة بغداد، 1969-1970

- (8) مجلس ادارة مركز البحوث الاقصاديه والاداريه بجامعة بغداد، 1979-1982
- (9) مجلس ادارة المعهد العربي للدراسات المصرفيه، 1992-1993
- (10) مجلس ادارة كلية العلوم الماليه والمصرفيه، في الاكاديميه العربيه للعلوم الماليه والمصرفيه،  
1996-2002
- (11) مجلس ادارة المعهد العربي للدراسات الماليه والمصرفيه، 1994-1996
- (12) مجلس ادارة الاكاديميه العربيه للعلوم الماليه والمصرفيه، 1996-2011
- (13) مجلس ادارة معهد التدريب المالي والمصرفي في الاكاديميه العربيه للعلوم الماليه  
والمصرفيه 1996-2011

#### و. اللغات:

اللغة العربية:	اللغة الأم
اللغة الانجليزية:	إجادة
اللغة الفرنسية	متوسطه
اللغة الاسبانية	متوسطه

#### ز. الكتب المنشورة:

- (1) إدارة المصارف
- (2) ادارة المؤسسات المالية
- (3) الإدارة العلمية الحديثة في مؤسسات البحث العلمي، باحث ومحرر (اتحاد مجالس  
البحث العلمي العربي، بغداد)
- (4) تطوير وحدات وأجهزة التخطيط المركزي في العراق
- (5) دراسة تنظيم جامعة بغداد
- (6) المشكلات المعاصرة للمصارف العربية
- (7) الإدارة المالية
- (8) مبادئ الاداره، مع التركيز على ادارة الاعمال
- (9) المحاسبه الاداريه (اتحاد المصارف العربيه - بيروت)
- (10) المحاسبه الإدارية في المصارف
- (11) تحليل العميل المصرفي
- (12) ترويج وتمويل وادارة المنشآت الصغرى والصغيره والمتوسطه (4 مجلدات)
- (13) تحليل وتقييم اداء المصرف
- (14) مؤسسات التمويل الإسكاني في الوطن العربي (اتحاد المصارف العربية- بيروت)

- 15) المدخرات العربية: أنواعها ونوعية المدخرين والعوامل المؤثرة فيها (اتحاد المصارف العربية- بيروت)
- 16) تقرير لجنة بازل I حول كفاية رأس المال (اتحاد المصارف العربية- بيروت)
- 17) مناهج البحث العلمي
- 18) دراسة جدوى إنشاء المصرف العربي للإسكان (إدارة الإسكان والتعمير، جامعة الدول العربية- تونس) ثلاثة أجزاء
- 19) دراسة هيكل النظام المصرفي مع دراسات مقارنة للأنظمة المصرفية
- 20) التوافق الدولي حول قياس رأس المال ومعايير رأس المال (2006)، بازل II
- 21) النظرية النقدية والمصارف المركزية
- 22) نظرية المنظمة (مع مؤلف آخر)
- 23) دراسة جدوى المشروعات الجديدة ومشروعات التوسع
- 24) الإدارة الإستراتيجية
- 25) التسويق المصرفي
- 26) نظرية المحاسبة
- 27) المحاسبة المالية المتقدمة
- 28) محاسبة التكاليف المتقدمة
- 29) التخطيط والتنمية الاقتصادية
- 30) هيكل الدولة والقطاع العام (مجلدات كثيرة، مبوبه حسب الوزارات، وحسب المحافظات)
- 31) الاقتصاد الإداري
- 32) الاستراتيجيات المصرفية ومصارف المستقبل
- 33) إدارة الحرب
- 34) إدارة الدفاع الوطني
- 35) الاستثمارات العربية في الخارج (اتحاد المصارف العربية - بيروت)
- 36) دليل التحليل المالي: المنهجية والأساليب (الهيئة العامة لسوق المال، مصر)

#### ح. البحوث المنشوره ومراجعة بحوث الاخرين:

- 1) اعداد ونشر اكثر من (100) بحث ولم تنشر بحوث اخرى بسبب طبيعتها الخاصه
- 2) مراجعة بحوث الاخرين لغرض النشر او للترفيه الى مراتب علميه اعلى بالجامعات

## ط. الخبرات التدريسية:

### •المؤسسات

- 1) معهد المحاسبه العالي، وزارة المعارف، 1962-1963
- 2) كلية التجارة بجامعة بغداد، 1962 - 1967
- 3) كلية الإدارة والاقتصاد بجامعة بغداد، 1968 - 1992
- 4) كلية الإدارة والاقتصاد بالجامعة المستنصرية (محاضر) 1980 - 1981
- 5) معهد الإدارة بالرصافة (محاضر) 1978 - 1982
- 6) جامعة البكر للدراسات العسكرية العليا في (كليتي: الحرب، الدفاع الوطني)  
1977 - 1992
- 7) المعهد العربي للدراسات المصرفية 1992 - 1993
- 8) المعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية 1994 - 1996
- 9) الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية 1996 - 2008

### •البرامج الدراسية:

- 1) البكالوريوس
- 2) الدبلوم العالي
- 3) الماجستير
- 4) الدبلوم العالي العسكري
- 5) الدكتوراه

### •المواد التي تم تدريسها:

- 1) إدارة المصرف
- 2) الإدارة المالية
- 3) العمليات المصرفية التجارية
- 4) العمليات المصرفية المتخصصة
- 5) الائتمان المصرفي
- 6) الائتمان المصرفي المتخصص
- 7) العمليات المصرفية الإسلامية
- 8) تمويل المشروعات ودراسات الجدوى
- 9) العمليات المصرفية
- 10) المحاسبة الإدارية في المصارف

- 11) المؤسسات المالية
- 12) المصارف المركزية والسياسة النقدية
- 13) نظرية المنظمة
- 14) إدارة الأعمال
- 15) الاقتصاد الإداري
- 16) المحاسبة المالية المتقدمة
- 17) محاسبة التكاليف المتقدمة
- 18) التنمية الاقتصادية
- 19) التخطيط الاقتصادي
- 20) التسويق المصرفي
- 21) المحاسبة الإدارية المتقدمة
- 22) الإدارة الإستراتيجية
- 23) الاستراتيجيات المصرفية
- 24) تحليل وتقييم العمل المصرفي (ورشة عمل)
- 25) تحليل وتقييم اداء المصرف (ورشة عمل)
- 26) نظرية المحاسبة
- 27) مناهج البحث العلمي
- 28) التنظيم العسكري
- 29) الإستراتيجية العسكرية
- 30) التعبئة الاقتصادية للحرب

ي. المساهمة في إنشاء المؤسسات الجامعية وبرامج الدراسات العليا:

- 1) كلية الاداره والاقتصاد بجامعة بغداد
- 2) المعهد العربي للدراسات المصرفية، بجامعة الدول العربية، ولاحقاً المعهد العربي للدراسات الماليه والمصرفيه
- 3) الاكاديميه العربية للعلوم الماليه والمصرفيه
- 4) دراسة دبلوم مراقبة الحسابات
- 5) دراسة الماجستير باداره الاعمال
- 6) دراسة الدبلوم العالي في المصارف

- (7) دراسة الدبلوم العالي في التأمين
- (8) دراسة الدكتوراه في العلوم الاداريه والاقتصاديه
- (9) دراسة الدكتوراه في ادارة الأعمال
- (10) كلية العلوم الماليه والمصرفيه في صنعاء فرع الاكاديميه العربيه للعلوم الماليه  
والمصرفيه، داخل حرم جامعة العلوم والتكنولوجيا في صنعاء
- (11) كلية العلوم الماليه والمصرفيه في القاهرة (اعيدت تسميتها لاحقاً باسم فرع الاكاديميه  
العربيه للعلوم الماليه والمصرفيه في القاهرة)
- (12) معهد التدريب المالي والمصرفي في القاهره
- (13) معهد التدريب المالي والمصرفي في صنعاء

**ك. الإشراف على الرسائل الجامعية:**

الدرجة العلمية	التخصص	الجامعة	عدد الطلاب
الدكتوراه	إدارة الأعمال	بغداد	27
الدكتوراه	العلوم المالية والمصرفية	الأكاديمية العربية	1
الدكتوراه	الاقتصاد	بغداد	5
<b>المجموع</b>			
الماجستير	إدارة الأعمال	بغداد	91
الماجستير	المحاسبة	بغداد	83
الماجستير	الاقتصاد	بغداد	14
<b>المجموع</b>			
الدبلوم العسكري	الحرب الدفاع	جامعة البكر للدراسات العسكريه العليا	38
الدبلوم العالي	المصارف	بغداد	89
الدبلوم العالي	التأمين	بغداد	19
<b>المجموع</b>			
<b>المجموع الكلي</b>			
<b>367</b>			



## ل. نشاط التدريب:

### • المؤسسات:

- 1) مركز تنمية المجتمع، جامعة بغداد، 1970-1992
- 2) أراك (القاهرة)، 1967-1977
- 3) اراك (بغداد) ، كمالك- مدير، 1967-1977
- 4) المنظمة العربية للتنمية (العلوم) الإدارية، القاهرة، 1965-1987
- 5) اتحاد المصارف العربية، بيروت، 1985-1992
- 6) اتحاد مجالس البحث العلمي العربية، بغداد، 1982-1990
- 7) المنظمة العربية للتنمية الصناعية، بغداد، 1980-1990
- 8) اتحاد الجامعات العربية، 1976-1992
- 9) الاتحاد العربي للتعليم التقني، بغداد، 1985-1988
- 10) منظمة الطاقة الذرية العراقية، 1980-1990
- 11) المعهد العربي للدراسات المصرفية، والمعهد العربي للدراسات المالية والمصرفية، 1985-1996
- 12) الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، 1996-2011

### • البرامج التدريبية:

- 1) تحليل الأوراق المالية/ ورشة عمل
- 2) تحليل وتقييم العميل المصرفي/ ورشة عمل
- 3) تحليل وتقييم اداء المصرف/ ورشة عمل
- 4) ادارة التحصيل والقروض المتعثرة
- 5) القروض الاستهلاكية (الشخصية)
- 6) الخدمات الماليه بالتجزئه
- 7) الائتمان الزراعي
- 8) الائتمان والاستثمار العقاري
- 9) الاستثمار العقاري/التجاري
- 10) بازل I (تعريب وثلاثة بحوث)
- 11) بازل II
- 12) التوريق
- 13) القروض المشتركة
- 14) بطاقة الدرجات المتوازنة

- (15) ترويج وتمويل وادارة المنشآت الصغرى الصغيرة والمتوسطة
- (16) التمويل الأصغر
- (17) العمليات المصرفية الخاصة
- (18) المحاسبة الإدارية في المصارف
- (19) محاسبة التكاليف في المصارف
- (20) اعداد ورقابة الموازنات المصرفية
- (21) ادارة العمليات المصرفية
- (22) التخصيم (Factoring)
- (23) الإدارة المالية
- (24) تثمين العقار
- (25) ادارة الاستثمار
- (26) تقييم الاستثمار
- (27) ادارة المشتقات
- (28) ادارة الموجودات/المطلوبات (ورشة عمل)
- (29) الاندماجات والحيازات (الاستحواذات)
- (30) الائتمان الصناعي ومصارف التنمية
- (31) الاستراتيجيات المصرفية ومصارف المستقبل
- (32) متابعة التقارير والدراسات المصرفية والمالية الدولية
- (33) العصف الذهني في المصارف العربية
- (34) المهارات الادارية والقابلية على الاتصال في المصارف العربية
- (35) المهارات الادارية والقابلية على تقديم الافكار للاخرين في المصارف
- (36) عملية اتخاذ القرارات في المصارف
- (37) استخدام دراسة الحالة في ادارة المصارف
- (38) إدارة الموارد البشرية في المصارف
- (39) تنظيم المصارف
- (40) ادارة الجامعه
- (41) تسعير الخدمات والمنتجات المصرفية
- (42) المحاسبة الصناعية
- (43) المحاسبة المالية المتقدمة
- (44) المسؤولية البيئية للمصارف المعاصرة

- (45) الامتثال المصرفي
- (46) عمليات المصارف المركزية
- (47) السياسة النقدية
- (48) عمليات الودائع
- (49) جذب الودائع المصرفية
- (50) التسويق المصرفي
- (51) صناديق الاستثمار
- (52) تدريب المدربين في المصارف

م. التنظيم والمشاركة الفعالة واعداد توصيات المؤتمرات والملتقيات السنويه:

• المؤتمرات السنويه:

- (1) "واقع التدريب المصرفي والافاق المستقبليه" ، القاهرة، مصر ، 1991.
- (2) "تنمية الموارد البشرية في المصارف والمؤسسات المالية"، القاهرة، مصر ، 1992.
- (3) "استخدام تكنولوجيا الحاسوب في التعليم والتدريب المالي والمصرفي"، القاهرة، مصر ، 1993.
- (4) "إدارة تكنولوجيا المعلومات في الخدمات الماليه والمصرفيه" الشارقة، الإمارات العربية المتحدة، 1994.
- (5) "إدارة العمليات المصرفية بالتجزئه"، بيروت، لبنان، 1995.
- (6) "دور المصارف والمؤسسات المالية في الاستثمار"، القاهرة، مصر ، 1996.
- (7) "عولمة المصارف والمؤسسات المالية"، عمان، الأردن، 1997.
- (8) "تمويل الاستثمار"، القاهرة، مصر ، 1998.
- (9) "دور الأسواق والمؤسسات المالية والاقتصادية في ترويج الاستثمار"، القاهرة، مصر ، 1999.
- (10) " تقديم المنتجات والخدمات المصرفية والماليه بالتجزئه امام تحديات القرن الجديد"، عمان، الأردن، 2001.
- (11) "التحديات امام تقديم الخدمات الماليه والمصرفيه بالتجزئه المستنده للتكنولوجيا"، عمان، الأردن، 2003.
- (12) "تزايد تهديدات غسل الأموال، وتنوع اساليبه والعمل الدولي لمكافحة"، القاهرة، مصر ، 2004.

- (13) "دور المصارف والمؤسسات المالية والاقتصادية في ترويج وتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة"، عمان، الأردن، 2005.
- (14) "التعاون المصرفي والمالي العربي والدولي: التحديات والآفاق"، القاهرة، مصر، 2007.

#### • الملتقيات السنوية

- (1) "تحديد الاحتياجات التدريبية"، القاهرة، مصر، 1992.
- (2) "عملية تقييم التدريب"، القاهرة، مصر، 1993.
- (3) "متطلبات التوجه العالمي من ادارة الموارد البشرية في المصارف الإسلامية"، القاهرة، مصر، 1993.
- (4) "اساليب ووسائل التدريب"، اسطنبول، تركيا، 1994.
- (5) "استراتيجيات ادارة الموارد البشرية في المصارف الإسلامية"، اسطنبول، تركيا، 1994.
- (6) "تحديد الاحتياجات التدريبية في المصارف الإسلامية"، القاهرة، مصر، 1995.
- (7) "متطلبات التوجه العالمي من ادارة الموارد البشرية"، القاهرة، مصر، 1995.
- (8) "صندوق النقد الدولي والاقطار العربية: الواقع والآفاق"، عمان، الأردن، 1995 (بالتعاون مع صندوق النقد الدولي).
- (9) "تقييم الأداء لتطوير الموارد البشرية" اسطنبول، تركيا، 1996.
- (10) "التحديات التي تواجه الوطن العربي في الاقتصاد العالمي"، عمان، الأردن، 1997، (بالتعاون مع صندوق النقد الدولي).
- (11) "القيادة التحويلية لمواجهة تحديات المستقبل ودور ادارة التدريب"، اسطنبول، تركيا، 1997.
- (12) "التحديات التي تواجه الوطن العربي في اقتصاد عالمي"، بيروت، لبنان، 1998 (بالتعاون مع صندوق النقد الدولي).
- (13) "رؤية متكاملة لتنمية الموارد البشرية في القرن الحادي والعشرين"، عمان، الأردن، 1998.
- (14) "السياسات الاستثمارية والنمو الاقتصادي"، دبي، الإمارات العربية المتحدة، 1999.
- (15) "أثر العولمة على الموارد البشرية"، تونس، 1999.
- (16) "الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية امام تحديات القرن الجديد" بيروت، لبنان، 2000.
- (17) "التخطيط الاستراتيجي وتكنولوجيا المعلومات"، دمشق، سوريا، 2001.
- (18) "التدريب ... ترف أم استثمار؟" عمان، الأردن، 2002.

- (19) "مواجهة مشاكل الاسكان من خلال التغلب على معوقات التمويل العقاري في الوطن العربي"، القاهرة، مصر، 2006.
- (20) "تكامل أسواق رأس المال العربية: الآفاق والتحديات"، مسقط، سلطنة عمان، 2007.
- (21) "دوات قياس الموارد البشرية للتأثير في تطوير المنشآت"، اسطنبول، تركيا، 2007.
- (22) "التسويق والإدارة المصرفية"، عمان، الأردن، 2007.
- (23) "المنشآت الصغرى والصغيرة والمتوسطة في الوطن العربي: الفرص والتحديات"، تونس، 2007.
- (24) "التطوير والاستثمار العقاري"، الدوحة، قطر، 2008.

#### ن. تحرير الدوريات العلمية (عضوية او رئاسة تحرير)

- (1) مجلة تنمية الرافدين، جامعة الموصل، 1982 – 1992
- (2) مجلة الدراسات الإدارية والاقتصادية، جامعة بغداد، 1978 – 1992
- (3) مجلة الدفاع، جامعة البكر للدراسات العسكرية العليا، بغداد، 1986 – 1992
- (4) مجلة الدراسات المالية والمصرفية، مركز البحوث المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية 1993 – لتاريخه

#### س. الاستشارات:

- المؤسسات التي عملت فيها:
  - (1) المركز العربي للبحوث والإدارة (أراك) القاهرة، 1967-1975.
  - (2) المركز العراقي للبحوث والإدارة (أراك)، بغداد، مؤسسة خاصة، كنت المالك المدير 1974-1992.
  - (3) مجلس قيادة الثورة، مكتب نائب الرئيس، 1970-1977.
  - (4) مركز الاستشارات المالية والمصرفية، الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، 1992-2011.

#### • عينة من المهمات الإستشارية

- (1) إعادة هيكلة المصارف العراقية (عدة مهمات).
- (2) إعادة هيكلة القطاع المالي في العراق (عدة مهمات).

- (3) دراسة جدوى إنشاء المصرف العربي للإسكان (إدارة الإسكان والتعمير، جامعة الدول العربية، تونس)، 1979-1982.
- (4) التحليل المالي: المنهجية والأساليب، لصالح الهيئة العامة لسوق المال، مصر، بتكليف من هيئة الأمم المتحدة، (مركز الشركات متعددة الجنسية، وبرنامج الإنماء للأمم المتحدة)، 1989-1991
- (5) دراسة جدوى تأسيس إدارة للتدريب، بنك الاستثمار الأردني، 1993
- (6) دراسة جدوى تأسيس شركة الوساطة المالية (لصالح شركة الاستثمار والتجارة)، ليبيا، 1995-1996.
- (7) إعادة تنظيم بنك الأردن والخليج، 1995
- (8) التقرير المبدئي لإعادة هيكلة شركة دلة البركة الدولية، باستحداث شركة قابضة.
- (9) تقدير الاحتياجات التدريبية للمصارف العربية (عينّة): بنك الأردن، بنك الأردن والخليج، البنك الزراعي السوداني، البنك الأهلي الأردني، البنك الزراعي في سلطنة عُمان، (1993-1999)
- (10) إعادة تنظيم الدولة والقطاع العام في العراق، من خلال رئاستي "للجنة إعادة النظر في الهيكل التنظيمي للدولة والقطاع العام" / مجلس قيادة الثورة/ جميع الوزارات والمحافظات، وجميع مؤسسات وشركات القطاع العام العراقي 1970-1977.
- (11) إعادة تنظيم قطاع النفط في العراق (عدة مهمات).
- (12) دراسة جدوى تأسيس معهد الدراسات المصرفية في اليمن
- (13) دراسة جدوى تأسيس معهد الدراسات المصرفية في فلسطين
- (14) تحديث وتطوير القطاع المالي والمصرفي في العراق، عقد فرعي من مؤسسة (Bearing Point) واشنطن دي، سي، 2005-2008
- (15) إعادة تنظيم وزارة التجارة، 1970-1972.
- (16) إعادة تنظيم الشركة العامة للسيارات، 1968-1972.
- (17) إعادة تنظيم بنك التسليف التعاوني والزراعي، اليمن/ قائد المشروع.
- (18) حوسبة مصرف التسليف الشعبي، سورية / قائد المشروع، 2008-2011
- (19) حوسبة المصرف الصناعي/ سورية/ قائد المشروع، 2010-2011
- (20) إعادة تنظيم العديد من شركات القطاع الخاص
- (21) إعادة تنظيم العديد من الاجهزه الحكوميه
- (22) مهمات إستشارية أخرى.

ع. العضوية في الاتحادات المهنية والعمل في المؤسسات الدولية والإقليمية:

• العضوية في الاتحادات المهنية:

- 1) جمعية الاقتصاديين العراقيين
- 2) نقابة المحاسبين والمدققين العراقيين
- 3) جمعية ادارة الاعمال العراقية
- 4) نقابة المعلمين العراقيين
- 5) معهد المصرفيين الأمريكيين، واشنطن دي. سي.
- 6) اتحاد الاقتصاديين الأمريكيين، واشنطن دي. سي.

ف. العمل في المؤسسات الدولية والإقليمية

• هيئة الأمم المتحدة

- 1) United Nations Centre for Transnational Corporations, UNCTC, New York & Cairo, 1989-1990
- 2) United Nations Development Programme, UNDP, New York & Cairo, 1989-1990
- 3) HABITAT, Nairobi & New York, 1979-1982

• العمل في المنظمات الإسلامية

Association of Development Finance Institutions of Member Countries of the Islamic Development Bank, Istanbul (ADFIMI)

ص. جوائز الحكومة العراقية:

• في العراق

- 1) جائزة مجلس قيادة الثورة ومجلس التخطيط، بتوقيع نائب رئيس مجلس قيادة الثورة للمنجزات العلمية والمهنية والخدمة المتميزة للدولة، 1975
- 2) جائزة مجلس قيادة الثورة وبتوقيع نائب الرئيس للمنجزات العلمية الرفيعة وخدمة العراق والأمة العربية بشكل متميز، 1977
- 3) جائزة مجلس إدارة البنك المركزي العراقي للخدمة المتميزة لمدة 25 سنة، 1992
- 4) جائزة مجلس إدارة شركة التأمين الوطنية، (وهي اكبر شركة تأمين حكومية في العراق) عن العضوية بمجلس الإدارة لمدة 29 سنة، 1992
- 5) جائزة وزير المالية العراقي عن الخدمة في عضوية مجلس إدارة شركة التأمين الوطنية، 1992
- 6) جائزة وزير التعليم العالي والبحث العلمي عن الأستاذ المتميز بجامعة بغداد للعديد من السنوات، 1983-1987

- (7) جائزة رئيس جامعة بغداد عن الأستاذ المتميز بالجامعة لعدة مرات، 1989
- (8) جائزة وزير الدفاع العراقي عن الاداء المتميز على الصعيد الدولي، 1988
- (9) جائزة عميد كلية الحرب، جامعة البكر للدراسات العسكرية العليا عن الخدمة التدريسية المتميزة، 1989
- (10) جائزة كلية الدفاع الوطني، جامعة البكر للدراسات العسكرية العليا عن الخدمة التدريسية المتميزة، 1998
- (11) جائزة مجلة الدفاع، جامعة البكر للدراسات العسكرية العليا عن العضوية في هيئة التحرير، 1989
- (12) جائزة اتحاد الاقتصاديين العراقيين، 1980
- (13) جائزة جمعية المحاسبين والمدققين العراقيين، 1975

#### ق. كتب الشكر والتقدير

- 1) اتحاد المصارف العربيه/ العديد من خطابات الشكر والتقدير
- 2) المنظمه العربيه للتنميه (للعلوم) الاداريه
- 3) اتحاد مجالس البحث العلمي العربيه
- 4) الاتحاد العربي للتعليم النقي
- 5) الاتحاد العربي للصناعه والمعادن
- 6) الاكاديميه العربيه للعلوم الماليه والمصرفيه

#### ر. عرض المنجزات العلمية من قبل المؤسسات الدولية المتخصصة في الولايات المتحدة

##### الأمريكية والمملكة المتحدة:

- 1) International Biographical Centre, London (IBC), many years
- 2) Twentieth Century Capsule, IBC, London
- 3) American Biographical Institute, USA, many years
- 4) Data Bank of America
- 5) Biography International (India)
- 6) Reference Asia (Rifacimento Organization), India
- 7) The International Directory of Distinguished Leadership, North Carolina, USA.
- 8) Universal Intelligence Data Bank of America, Missouri, USA

##### • الاعتراف بالتميز الدولي:

- 1) Presidential Seal of Honour, USA, 2002 for Excellent Banking Service
- 2) Directory of International Intellectuals for 10 years, 1999-2008
- 3) International Order of Fellowship, 2003



- 4) Proclamation of Privilege, the United Cultural Convention, 2001 Noble Prize, for Outstanding Achievement and Contributions to the Worldwide Humanity in Economics: Finance, U.S.A.
- 5) Certified Lender: Business Banking, Institute of Certified Bankers (ICB), American Bankers Association, 2001
- 6) Representative of Asia, International Biographical Institute, UK, 1998
- 7) Excellence in Finance, International Biographical Centre, U.K., 2007
- 8) Twentieth Century Achievement Award, Placed on Permanent Record and Display, U.S. Library of Congress, 1998, 1999, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008
- 9) World Lifetime Achievement Award, 1999, 2001, 2003, 2005, 2007, for Management, Banking, Finance and Accounting, IBC.
- 10) IBC Millennial Capsule, Commemorative Register, 2001-2002.
- 11) International Biographical Association Directory, IBC, U.K. for many years.
- 12) Director General Honour List, IBC, U.K, for many years.
- 13) The First Five Thousands, IBC, U.K. 1999, for Management, Banking and Finance.
- 14) The First Five Hundred, U.K. 1999, United Kingdom, for Management, Banking and Finance (Book Citation, Ribbon and Medal), for many years.
- 15) The First Twenty Five, 1999, for Management, Banking and Finance (Book Citation, Ribbon and Medal), IBC, U.K., 1999, 2002, 2005, 2007, 2008.
- 16) Deputy Director General, (DDG), IBC, London, for many years
- 17) Lifetime Deputy Director General, (LFIB), 1998.
- 18) Man of the Year, ABI, U.S.A., 1999.
- 19) Life Fellow, American Biographical Institute, U.S.A., for many years
- 20) ABI, Lifetime Deputy Governor, Board of Education, 1998, ABI.
- 21) ABI, Greatest Minds of the 21<sup>st</sup> Century, U.S.A., 2006.
- 22) ABI, Outstanding Man of the 21<sup>st</sup> Century, U.S.A. 2006.
- 23) IBC, 1000 Intellectuals of the 21<sup>st</sup> Century, 2007
- 24) ABI, 500 Leaders of Influence, 2007
- 25) Leader in Science.
- 26) Notable Author.
- 27) Achievement in Research.
- 28) Leader in Education.
- 29) Teaching Excellence.
- 30) Achievement in Management.
- 31) Professional Performance.
- 32) Community Leadership.
- 33) Professional Marketing.
- 34) Excellence in Global Relations.
- 35) Many Other Global Prizes & Honours

THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA

ON THE NOMINATION OF THE  
GRADUATE COUNCIL OF THE BERKELEY DIVISION  
HAVE CONFERRED UPON

KHALIL MOHAMMED HASAN AL-SHAMMA

WHO HAS PROVED HIS ABILITY BY ORIGINAL RESEARCH  
IN BUSINESS ADMINISTRATION  
THE DEGREE OF DOCTOR OF PHILOSOPHY  
WITH ALL THE RIGHTS AND PRIVILEGES THERETO PERTAINING  
GIVEN AT BERKELEY THIS SEVENTH DAY OF SEPTEMBER  
IN THE YEAR NINETEEN HUNDRED AND SIXTY-TWO

*Edmund G. Brown*  
GOVERNOR OF CALIFORNIA AND  
PRESIDENT OF THE REGENTS

*Clark Kerr*  
PRESIDENT OF THE UNIVERSITY



*Ed Shroyer*  
CHANCELLOR AT BERKELEY

*Stanford S. Elberg*  
DEAN OF THE GRADUATE DIVISION  
AT BERKELEY

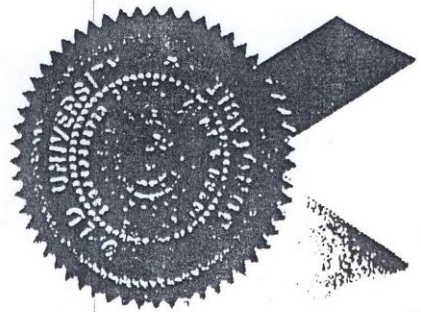
WORLD UNIVERSITY ROUNDTABLE  
In Corporate Affiliation with the World University

Greetings

In recognition of Distinguished Achievement within the principles and purposes of the World University development, the Trustees of the Corporation, upon the nomination of the Secretariat, confer doctoral membership and this honorary award upon—

Khalil Mohammed Hassen Al-Shamma'

The Cultural Doctorate in  
Business Management  
with all rights and privileges there to pertain.



Witness our hand and seal at the  
International Secretariat  
Regional Campus, Benson, Arizona  
May 11, 1987

*Harold S. Pate*  
President of the Board of Trustees  
*Philip J. Daniels - Paul*  
Secretary of the Board of Trustees

## The American University of Beirut

On the recommendation of the faculty of

The School of Arts and Sciences

the University has, by virtue of the authority vested in it by charter under the laws of the State of New York in the United States of America, conferred upon


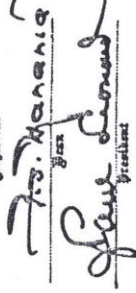
Khalil Al-Shamma'

the degree of

Master of Business Administration

with all the honors, rights and privileges to that degree appertaining.

In Testimony whereof, the seal of the University and the following authorized signatures are affixed. Siben at Beirut, Lebanon, on this twenty-second day of June in the year nineteen hundred and fifty-nine.

  
Registrar  
  
President

## الجامعة الأمريكية في بيروت

بمقتضى التوصية المرفوعة من مجلس استشارتها

كلية الآداب والعلوم

والتصديق على الحق الشرعي الممنوع للجامعة من الحكومة والولاية نيويورك في الولايات المتحدة الأمريكية

خليل الشماخ

درجة

ماجستير في علوم التجارة

مع ما يلائم هذه الدرجة من شرف وجوقد وأمتهارات.

وشهادة على ذلك فقد خبعت هذه الوثيقة بخاتم الجامعة وتوثقت بتوقيع المسؤولين. سيبان، لبنان، في اليوم الثاني والعشرين من شهر حزيران سنة الف وتسع مئة وخمسين.



## The American University of Beirut

On the recommendation of the faculty of

The School of Arts and Sciences

the University has, by virtue of the authority beasted in it by charter under the laws of the State of New York in the United States of America, conferred upon

**Khalil Mohamed Hassan al-Shehna**

the degree of

**Bachelor of Business Administration**

(with distinction)

with all the honors, rights and privileges to that degree appertaining.

In Testimony whereof, the seal of the University and the following authorized signatures are affixed. Given at Beirut, Lebanon, on this first day of July in the year nineteen hundred and fifty seven.

Registrar  
P. S. HASSAN  
1957  
K. Z. H.

## الجامعة الأميركية في بيروت

بإتاء على التوصية المرفوعة من أعضاء الأساتذة

كلية الآداب والمعلومات

والمستناداً إلى الحق المكتسبة للمعلم للجامعة من حكومة ولاية نيويورك في الولايات المتحدة الأميركية منحته الجامعة

خليل محمد حسن الشحناح

درجة

بكالوريوس في علوم التجارة

(بشامتيياز)

مع ما يلائم هذه الدرجة من شرف وحقوق وأممييازات.

وشهادة على ذلك وقد ختمت هذه الوثيقة بخاتم الجامعة وتحت توقيع المسؤولين. بيروت، لبنان، في اليوم الأول من شهر يوليو سنة الف وتسعين وستين وخمسين.



# The Institute of Certified Bankers



HEREBY CONFERS UPON

**Dr. Khalil H. Al Shamma'**

THE DESIGNATION OF

**CLBB**

HAVING MET WITH DISTINCTION THE PRESCRIBED STANDARDS  
OF EDUCATION AND COMPETENCY FOR

**Certified Lender Business Banking**

WITH ALL THE HONORS, RIGHTS, AND PRIVILEGES THEREUNTO APPERTAINING.  
GIVEN AT WASHINGTON, D.C. IN THIS MONTH OF JANUARY 2001.

*Steve Shivers*

CHAIRMAN, BOARD OF DIRECTORS



*Henry Ballman*

EXECUTIVE DIRECTOR

**The Institute of Certified Bankers &  
The Arab Academy for Banking & Financial Sciences**

HEREBY CONFERS UPON

**PROFESSOR KHALIL M.H AL SHAMMA'**

THE DESIGNATION OF

**CLBB**

HAVING MET WITH DISTINCTION THE PRESCRIBED STANDARDS  
OF EDUCATION AND COMPETENCY FOR

**Certified Lender Business Banking**

WITH ALL, THE HONORS, RIGHTS, AND PRIVILEGES THEREUNTO APPERTAINING  
GIVEN AT AMMAN, JORDAN IN MONTH OF  
March, 2003



*Jenice C. Mai*

CHAIRMAN, ICB BOARD OF DIRECTORS



*M. Hodeib*

PRESIDENT, ARAB ACADEMY

THIS CERTIFICATE IS VALID FOR THREE YEARS ONLY FROM THE DATE OF ISSUANCE

أ.د. خليل "محمد حسن" الشماح

خريج متميز من

الجامعة الاميركية في بيروت



## Notable alumni

Nineteen former AUB students were delegates to the signing of the [United Nations Charter](#) in 1945,<sup>[14]</sup> perhaps the most famous among them was [Charles Malik](#), a Lebanese philosopher, diplomat and president of the [United Nations General Assembly](#) from 1958 to 1959.<sup>[15]</sup>

## Selected list of alumni and former students

### Listed alphabetically by last name

AUB Alumni and former Prime Minister of Iraq [Sa'dun Hammadi](#)

- [Abdul-Jabbar Abdullah](#) (Scientist and academic, the second president of the [University of Baghdad](#))
- [Mohammed Tawfiq Allawi](#) (Minister of Communications)
- [Fadhil Al-Jamali](#) (Prime Minister)
- [Adnan Al-Pachachi](#) (Foreign Minister and President/Member of the Interim Ruling Council)
- **[Khalil M. H. Al-Shamma'](#) (Professor Of Banking And Finance, Vice President Of the [Arab Academy for Banking And Financial Sciences](#), Chairman, Board of Directors of Professional Consultant and Trainer, PCT, [www.pctgroup.net](#), Amman-Jordan**
- [Matti Aqrawi](#) (Academic, the first president of the [University of Baghdad](#))
- [Ali Al-Wardi](#) ([Anthropologist](#) and [social historian](#))
- [Taha Baqir](#) ([Archaeologist](#) and scholar)
- [Zaha Hadid](#) (Architect)
- [Saadun Hammadi](#) (Prime Minister & Speaker)
- [Hafiz Jameel](#) (Famous poet)

أ.د. خليل "محمد حسن" الشمااع

خريج متميز من

**University of California, Berkeley**

**Haas School of Business**

## Notable alumni

- [Scott Adams](#), MBA 86, Creator of *Dilbert*
- [Margo Alexander](#), BS 68, Chairman, [Acumen Fund](#), former Executive Vice President, [UBS Paine Webber](#)
- [Bengt Baron](#), BS 85, MBA 88, President, [Absolut Vodka](#)
- **Khalil M. H. Al-Shamma', Ph.D, Business Administration 62, Vice President Of the Arab Academy for Banking And Financial Sciences, Chairman, Board of Directors of Professional Consultant and Trainer, PCT, [www.pctgroup.net](http://www.pctgroup.net), Amman-Jordan**
- [Richard Blum](#), BS 59, MBA 59, Founder, [American Himalayan Foundation](#)
- [Rick Cronk](#), BS 65, Chairman and President, [Dreyer's](#) Grand Ice Cream (retired)
- [Barbara Desoer](#), MBA 77, President, Consumer Products, [Bank of America](#)
- [Stephanie DiMarco](#), BS 79, Chairman, [Advent Software](#)
- Noah Doyle, MBA 96, Co-founder of MyPoints (acquired by [United Online](#))
- [Tom Fano](#), MBA 69, President, [Joe Boxer](#)
- [Donald Fisher](#), BS 50, Chairman & Founder, [Gap Inc.](#)
- [Michael R. Gallagher](#), BS 67, MBA 68, CEO, [Playtex](#) Products
- [Deborah E. Gallegos](#), MBA 95, CIO, [City of New York](#)
- [John Garamendi](#), BS 66, Congressman, former Lieutenant Governor, [State of California](#)
- [Barry Gilbert](#), MBA 77, CEO, [Smith & Hawken](#)
- [Walter A. Haas, Jr.](#), BS 37, President, CEO, and Chairman, [Levi Strauss & Co.](#)
- [Walter A. Haas, Sr.](#), BS 10, President and Chairman, [Levi Strauss & Co.](#)
- [John Hanke](#), MBA 96, Founder and CEO of [Keyhole, Inc.](#), Co-creator and Product Director of [Google Earth](#)
- [Allan Holt](#), MBA 76, Managing Director, [Carlyle Group](#) Co-Head of US Buyout
- [Michele Lamarche](#), MBA, Managing Director, [Lazard](#), Lead Advisor to Greece on its debt restructuring during 2010-2012

