

## الفصل الرابع: البرمجة الخطية

### (أنموذجي النقل والتخصيص وطرائق تقييمهما)

#### 1-4 المقدمة

وجدت طريقة النقل للتوصل إلى أسلوب أو برنامج يساعد على تحريك السلع والمستلزمات من مصادرها إلى أماكن استخدامها، وكذلك بغية توزيع المنتجات المصنعة إلى أماكن توزيعها وبيعها لغرض التقليل من النفقات الخاصة إلى أدنى حد ممكن. أن مشكلة النقل تهتم بإيجاد أسلوب أمثل لتوزيع (نقل أو شحن) سلعة ما من مناطق إنتاجها (عرضها) إلى مناطق استهلاكها (طلبها) وبأقل كلفة ممكنة وهي حالة خاصة من مشاكل البرمجة الخطية. وتتمثل المشكلة أساساً في حالة تعدد المصادر (Sources) ومراكز الطلب (الاستهلاك) (Destination) والمطلوب النقل بينهما، ويزداد تعقيد المشكلة مع تعدد مراكز الطلب (الاستهلاك). فعند زيادة هذه المراكز تزداد البدائل المتاحة مما يؤثر على صعوبة تقييمها للوصول إلى أدنى الكلف، وضعت هذه الأفكار في عام 1941، وتطورت على يد عالم الرياضيات الأمريكي (دانتزنيغ) سنة عام 1953، ويفترض أن كل المتغيرات الموجودة قيد الدراسة ضمن مصفوفة النقل هي كميات موجبة أو صفرية. ونظراً لتعدد طرق وأساليب حلول مشكلة النقل فقد دفع الكثير من الباحثين للقيام بدراسات ومقارنات لهذه الطرق والأساليب ومنهم Napeer, Glover, karney حيث استخدموا الحاسوب الإلكتروني وبعض مشاكل النقل التطبيقية في عام 1974 لدراسة ومقارنة تفصيلية لأغلب هذه الأساليب.

#### 2-4 تعريف أنموذج النقل (Transportation Model) بشكله الأولي والثانوي

تعد مشكلة النقل حالة خاصة من مشاكل البرمجة الخطية، كم ورد سابقاً لذلك فإن من السهولة صياغة أنموذج البرمجة الخطية لها بشكله الأولي والثانوي بعد ترتيبها على شكل مصفوفة وكالاتي مع مراعاة أن:

$m$ : تمثل عدد مصادر التجهيز (Sources or Origin) وهي  $S_1, S_2, \dots, S_m$  وبسعة تجهيز (عرض) (Supply or Availability) وهي  $a_1, a_2, \dots, a_m$

$n$ : تمثل عدد مراكز التسلم (Destinations or Sink) وهي  $D_1, D_2, \dots, D_n$  وبسعة طلب (Demand or Requirement) وهي  $b_1, b_2, \dots, b_n$

$C_{ij}$ : تمثل كلفة نقل الوحدة الواحدة من المصدر (i) إلى المركز (j)  
 $X_{ij}$ : تمثل كمية أو عدد الوحدات المراد نقلها من المصدر (i) إلى المركز (j)

$n*m$ : تمثل عدد المتغيرات الكلية

$n+m$ : تمثل عدد القيود الكلية

$U_i$ : تمثل المتغيرات الثنائية للقيود المرتبطة بالمصدر (i)

$V_j$ : تمثل المتغيرات الثنائية للقيود المرتبطة بالمركز (j)

$Z$ : تمثل أدنى حد من الكلفة الإجمالية (الكلفة)

وعليه فإن مصفوفة صنع القرار لمشكلة النقل كالاتي

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

From \ To	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	.....	D <sub>n</sub>	Supply (Availability)	Dual (U <sub>i</sub> )
S <sub>1</sub>	C <sub>11</sub> X <sub>11</sub>	C <sub>12</sub> X <sub>12</sub>	.....	C <sub>1n</sub> X <sub>1n</sub>	a <sub>1</sub>	U <sub>1</sub>
S <sub>2</sub>	C <sub>21</sub> X <sub>21</sub>	C <sub>22</sub> X <sub>22</sub>	.....	C <sub>2n</sub> X <sub>2n</sub>	a <sub>2</sub>	U <sub>2</sub>
⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮	⋮
S <sub>m</sub>	C <sub>m1</sub> X <sub>m1</sub>	C <sub>m2</sub> X <sub>m2</sub>	.....	C <sub>mn</sub> X <sub>mn</sub>	a <sub>m</sub>	U <sub>m</sub>
Demand (Requirement)	b <sub>1</sub>	b <sub>2</sub>	.....	b <sub>n</sub>	$\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j$	
Dual (V <sub>j</sub> )	V <sub>1</sub>	V <sub>2</sub>	.....	V <sub>n</sub>		

وأن أنموذج البرمجة الخطية (Mathematical Model) بشكله الأولي لمشكلة النقل كالآتي

$$\text{Min } (Z) = \sum_{j=1}^{j=n} \sum_{i=1}^{i=m} C_{ij} X_{ij}$$

$$\text{S.T.} \quad \dots\dots\dots(1)$$

$$\sum_{j=1}^{j=n} X_{ij} = a_i \quad , \quad i = 1,2,3,\dots\dots,m$$

$$\dots\dots\dots(2)$$

$$\sum_{i=1}^{i=m} X_{ij} = b_j \quad , \quad j = 1,2,3,\dots\dots,n$$

$$\dots\dots\dots(3)$$

$$X_{ij} \geq 0$$

$$\dots\dots\dots(4)$$

أن الحل الأساسي الأولي المقبول لمشكلة النقل (Basic Solution) عبارة عن قيم المتغيرات التي وجدت بحل معادلات القيود (3) , (2) . بعد جعل عدد المتغيرات  $n*m$  مطروح منها عدد القيود  $n+m$  مساوية للصفر، وإذا تحقق الشرط (4) سيدعى الحل بالحل الأساسي المقبول (Basic Feasible Solution)، أما فيما يخص الحل الأمثل لمشكلة النقل فهو الحل الأساسي المقبول والذي يحقق المعادلة (1) من بين جميع الحلول المقبولة. وكذلك فإن أنموذج البرمجة الخطية بشكله الثاني لمشكلة النقل كالآتي

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

$$\text{Max (Z)} = \sum_{i=1}^{i=m} a_i U_i + \sum_{j=1}^{j=n} b_j V_j$$

S.T.

$$U_i + V_j \leq C_{ij}$$

$U_i, V_j$  are U.R.S.

3-4 موازنة أنموذج النقل (Balanced T.M.) (التحويل إلى الشكل القياسي) قبل بدء

الحل الأساسي المقبول وبأي طريقة كانت لابد أن يكون النموذج متوازن، وذلك عن طريق تساوي أو تكافؤ الكميات المطلوبة الإجمالية مع الكميات المعروضة الإجمالية، ورياضياً يعبر عنه

$$\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j$$

وعندما تكون الكميات المطلوبة أكبر من الكميات المعروضة بمعنى أن  $\sum_{i=1}^{i=m} a_i < \sum_{j=1}^{j=n} b_j$  ، يضاف إلى

مصفوفة صنع القرار (مصفوفة النقل) مصدر وهمي (Dummy Source) يعمل على تجهيز الكمية التي حصل فيها عجز مقدارها وكالاتي:

$$S_{m+1} = \sum_{j=1}^{j=n} b_j - \sum_{i=1}^{i=m} a_i$$

علماً أن كلفة المصدر الوهمي هي كمية صفرية بمعنى  $C_{i,n+1} = 0$

وعندما تكون الكميات المطلوبة أصغر من الكميات المعروضة بمعنى أن  $\sum_{i=1}^{i=m} a_i > \sum_{j=1}^{j=n} b_j$  ، يضاف إلى

مصفوفة صنع القرار (مصفوفة النقل) مركز تسلم وهمي (Dummy Destination) يعمل على تجهيز الكمية التي حصل فيها عجز مقدارها وكالاتي:

$$D_{m+1} = \sum_{i=1}^{i=m} a_i - \sum_{j=1}^{j=n} b_j$$

علماً أن كلفة المركز الوهمي هي كمية صفرية بمعنى  $C_{m+1,i} = 0$

4-4 التفكك (Degeneracy):

تظهر هذه الحالة عندما لا يتحقق شرط عدد الخلايا المشغولة لا يمثل  $(n+m-1)$ . بمعنى تساوي إحدى الكميات المطلوبة مع إحدى الكميات المعروضة مما يجعل قيمة إحدى المتغيرات الأساسية تساوي صفر  $(X_{ij}=0)$

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

**4-5 طرائق إيجاد الحل الأساسي المقبول لأنموذج النقل S.B.F.S. Meth.**

بغية الوصول إلى حل أساسي مقبول لأنموذج النقل لا يتعارض مع طبيعة المشكلة المدروسة، ومنه يمكن الانطلاق إلى حل أمثل. هناك عدة طرق تختلف من حيث الوقت والجهد المطلوب للوصول إلى حل أولي، إذ كلما بذلت جهود كثيرة للتوصل إلى الحل الأولي قلت الجهود للتوصل إلى الحل الأمثل الذي يعني الوصول إلى أقل مستوى من إجمالي كلف النقل، وسيتم التطرق إلى الطرق الثلاثة الأكثر استخداماً وشيوعاً للحصول على الحل الأساسي المقبول.

**4-5-1 طريقة الركن الشمالي الغربي North West Corner Method**

تعد هذه الطريقة من أسهل الطرائق على الإطلاق، حيث لا تأخذ بنظر الاعتبار الكلف، ولا يستخدم فيها أي منطق علمي في عملية التوزيع الكميات المتاحة من حيث العرض والطلب. وتتلخص خطوات هذه الطريقة بما يلي:

1. لا بد أن يكون الأنموذج متوازن بمعنى أن  $\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j$
2. أبدأ بأول مربع من جهة اليسار بمعنى تفعيل الخلية  $S_1D_1$
3. اختر كمية المواد الأقل من حيث الطلب أو التجهيز بمعنى أن  $X_{ij} = \min(a_i, b_j)$
4. أطر كمية المواد من الطلب أو التجهيز وصفر كمية المواد باتجاه الطلب إذا كانت كمية الطلب مُستنفذة (مساوية للصفر). أو باتجاه التجهيز إذا كانت كمية التجهيز مُستنفذة
5. أنتقل للمربع التالي (سواء كان طلب أم تجهيز)
6. إذا كانت كمية المواد في أحد المربعات مُستنفذة فاقفز عنه
7. كرر ما ورد أعلاه، ثم احسب الكلفة الكلية. مع مراعاة أن عدد الخلايا المشغولة  $n+m-1$

**أمثلة محلولة**

**مثال 1 (الأنموذج متوازن):** أوجد الحل الأساسي المقبول من مصفوفة النقل أدناه مستخدماً طريقة الركن الشمالي الغربي

To \ From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	20	16	14	20	9
S <sub>2</sub>	9	15	16	10	8
S <sub>3</sub>	8	13	5	9	7
S <sub>4</sub>	9	6	5	11	5
Demand	5	10	5	9	

**الحل :** بما أن مجموع الكميات المطلوبة هي نفسها مجموع الكميات المعروضة وتساوي 29 رياضياً

قسم إدارة صناعية-بحوث العمليات إمكانيات وتقنيات : الفصل الرابع

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

$$\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j = 29$$

وعليه فإن الحل الاساسي المقبول لمصفوفة النقل هو كالآتي

To \ From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	20 5	16 4	14	20	9 4 ....
S <sub>2</sub>	9	15 6	16 2	10	8 2 ....
S <sub>3</sub>	8	13	5 3	9 4	7 4 ....
S <sub>4</sub>	9	6	5	11 5	5 ....
Demand	5 .....	10 6 .....	5 3 .....	9 5 .....	

وان مجموع عدد المصادر ومراكز الاستلام (الإطار) يساوي سبعة بمعنى ان (n+m-1=7) وأن

	المسافة		الكمية المنقولة	تكلفة الوحدة الواحدة (\$) )	الكمية المنقولة * تكلفة الوحدة الواحدة (\$) )
	من	الى			
S <sub>1</sub>	D <sub>1</sub>		5	20	5*20=100
S <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>		4	16	4*16=64
S <sub>2</sub>	D <sub>2</sub>		6	15	6*15=90
S <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>		2	16	2*16=32
S <sub>3</sub>	D <sub>3</sub>		3	5	3*5=15
S <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>		4	9	4*9=36
S <sub>4</sub>	D <sub>4</sub>		5	11	5*11=55
الكلفة الكلية (\$) )					392

مثال 2 (الأنموذج غير متوازن): أوجد الحل الاساسي المقبول من مصفوفة النقل أدناه مستخدماً طريقة الركن الشمالي الغربي

To \ From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11	10	7	250
S <sub>2</sub>	8	9	12	300
S <sub>3</sub>	13	6	5	300
Demand	300	200	200	

قسم إدارة صناعية-بحوث العمليات إمكانيات وتقنيات : الفصل الرابع

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

الحل : بما أن مجموع الكميات المطلوبة (700) وأن مجموع الكميات المعروضة (850) وعليه سيتم إضافة مركز استلام وهمي وبكلفة مقدارها صفر وهو  $D_4=850-700=150$  وأن مصفوفة النقل ستكون بالشكل الآتي

To From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11	10	7	0	250
S <sub>2</sub>	8	9	12	0	300
S <sub>3</sub>	13	6	5	0	300
Demand	300	200	200	150	850 850

وعليه فإن الحل الأساسي المقبول لمصفوفة النقل هو كالاتي

To From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11 250	10	7	0	250 .....
S <sub>2</sub>	8 50	9 200	12 50	0	300 250 50 .....
S <sub>3</sub>	13	6	5 150	0 150	300 150 .....
Demand	300 50 .....	200 .....	200 150	150 .....	

وأن الكلفة الإجمالية

$$\text{Min } Z=250*11+50*8+200*9+50*12+150*5=6300$$

مثال 3 (مشكلة التفكك): أوجد الحل الأساسي المقبول من مصفوفة النقل أدناه مستخدماً طريقة الركن الشمالي الغربي

To From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	10	20	5	7	1000
S <sub>2</sub>	13	9	12	8	700
S <sub>3</sub>	4	15	7	9	900
Demand	900	800	500	400	

الحل : بما أن مجموع الكميات المطلوبة هي نفسها مجموع الكميات المعروضة وتساوي 2600 رياضياً

قسم إدارة صناعية-بحوث العمليات إمكانيات وتقنيات : الفصل الرابع

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

$$\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j = 2600$$

وعليه فان الحل الاساسي المقبول لمصفوفة النقل هو كالاتي

To / From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	10 900	20 100	5	7	1000 100 .....
S <sub>2</sub>	13	9 700	12	8	700 .....
S <sub>3</sub>	4	15 0	7 500	9 400	900 900 500
Demand	900 .....	800 700 0 .....	500 .....	400 .....	

وعليه فان الحل متفكك وذلك بسبب قيمة احدى المتغيرات الاساسية او قيمة احدى الخلايا المشغولة تساوي صفر بمعنى اخر ان  $X_{32}=0$  وان الكلفة الاجمالية هي كما مبين ادناه

$$Min Z=900*10+100*20+700*9+500*7+400*9= 24400$$

2-5-4 طريقة الأقل كلفة (Least or Lowest) Cost Method

وتسمى أيضاً بالطريقة الحدسية (Intuitive Approach) وكذلك بالطريقة ذات الأقل كلفة للمصفوفة (Minimum Matrix Method) هي طريقة أفضل من الطريقة السابقة حيث تأخذ بنظر الاعتبار كلفة النقل من المصدر إلى المركز، وتتخلص خطوات هذه الطريقة بما يلي

1. لا بد أن يكون الأنموذج متوازن بمعنى أن  $\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j$
2. حدد الخلية ذات كلفة اقل في المصفوفة ككل وخصص لها اقل كمية ممكنة. وفي حالة وجود اكثر من خلية ذات كلفة اقل، اختر تلك الخلية التي يمكن نقل اكبر كمية ممكنة من خلالها
3. أظرح كمية المواد من المصدر المجهز (الصف) أو من مركز الطلب (العمود) من الكمية المراد نقلها
4. إذا كان المتوفر من المصدر (الصف) قد استنفذ فاقفز عنه، وإذا تم تلبية الطلب (العمود) فاقفز عنه
5. كرر ما ورد أعلاه، ثم احسب الكلفة الكلية. مع مراعاة أن عدد الخلايا المشغولة  $n+m-1$

أمثلة محلولة

قسم إدارة صناعية-بحوث العمليات إمكانيات وتقنيات : الفصل الرابع

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

مثال 1 (الأنموذج متوازن): أوجد الحل الاساسي المقبول من مصفوفة النقل أدناه مستخدماً طريقة الحسية

To \ From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	20	16	14	20	9
S <sub>2</sub>	9	15	16	10	8
S <sub>3</sub>	8	13	5	9	7
S <sub>4</sub>	9	6	5	11	5
Demand	5	10	5	9	

الحل : بما أن مجموع الكميات المطلوبة هي نفسها مجموع الكميات المعروضة وتساوي 29 رياضياً

$$\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j = 29$$

وعليه فإن الحل الاساسي المقبول لمصفوفة النقل هو كالاتي

To \ From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	20	16	14	20	9 4 ....
S <sub>2</sub>	9	15	16	10	8 5 ....
S <sub>3</sub>	8	13	5	9	7 2 ....
S <sub>4</sub>	9	6	5	11	5 ....
Demand	5	10	5	9	
	3	5	.....	4	
	.....	.....		.....	

وإن مجموع عدد المصادر ومراكز الاستلام (الإطار) يساوي سبعة بمعنى ان (n+m-1=7) وأن الكلفة الكلية

$$\text{Min}(Z) = \sum_{j=1}^{j=n} \sum_{i=1}^{i=m} C_{ij} X_{ij} = 308$$

قسم إدارة صناعية-بحوث العمليات إمكانيات وتقنيات : الفصل الرابع

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

مثال 2 (الأنموذج غير متوازن وكذلك متفكك): أوجد الحل الاساسي المقبول من مصفوفة النقل أدناه مستخدماً طريقة أقل كلفة

To / From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11	10	7	250
S <sub>2</sub>	8	9	12	300
S <sub>3</sub>	13	6	5	300
Demand	300	200	200	

الحل : بما أن مجموع الكميات المطلوبة (700) وأن مجموع الكميات المعروضة (850) وعليه سيتم إضافة مركز استلام وهمي وبكلفة مقدارها صفر وهو  $D_4=850-700=150$  وان مصفوفة النقل ستكون بالشكل الآتي

To / From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11	10	7	0	250
S <sub>2</sub>	8	9	12	0	300
S <sub>3</sub>	13	6	5	0	300
Demand	300	200	200	150	850

وعليه فإن الحل الاساسي المقبول لمصفوفة النقل هو كالآتي

To / From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11 0	10 100	7	0 150	250 250 150 .....
S <sub>2</sub>	8 300	9	12	0	300 .....
S <sub>3</sub>	13	6 100	5 200	0	300 100 .....
Demand	300 0 .....	200 100	200 .....	150 .....	

وعليه فإن الحل يعاني من مشكلة التفكك بالرغم من كون الأنموذج غير متوازن وأن الكلفة الاجمالية

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

$$\text{Min}(Z) = \sum_{j=1}^{j=n} \sum_{i=1}^{i=m} C_{ij} X_{ij} = 5000$$

**4-5-4 طريقة فوجل التقريبية Vogel's Approximation**

وتتلخص خطوات هذه الطريقة بما يلي

1. لا بد أن يكون الأنموذج متوازن بمعنى أن  $\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j$
2. بناء عمود فرق أو (جزاء) للأسطر، بعدها يتم حساب الفرق بين أقل كلفتين للأسطر المناظر
3. بناء سطر فرق أو (جزاء) للأعمدة، بعدها يتم حساب الفرق بين أقل كلفتين للعمود المناظر
4. تحديد أعلى فرق للأسطر أو الأعمدة، عندها يتم اختيار وإشباع الخلية ذات أقل كلفة مناظرة من الصف (التجهيز) أو العمود (الطلب) لتصبح الكمية المراد نقلها
5. نستبعد الصف أو العمود الذي تم إشباعه أو الذي أخذ حاجته حتى لا يدخل في الحساب من جديد
6. كرر ما ورد أعلاه، ثم احسب الكلفة الكلية . مع مراعاة أن عدد الخلايا المشغولة  $n+m-1$

**أمثلة محلولة**

مثال 1 (الأنموذج متوازن): أوجد الحل الاساسي المقبول من مصفوفة النقل أدناه مستخدماً طريقة فوجل التقريبية

To \ From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	20	16	14	20	9
S <sub>2</sub>	9	15	16	10	8
S <sub>3</sub>	8	13	5	9	7
S <sub>4</sub>	9	6	5	11	5
Demand	5	10	5	9	

الحل : بما أن مجموع الكميات المطلوبة هي نفسها مجموع الكميات المعروضة وتساوي 29 رياضياً

$$\sum_{i=1}^{i=m} a_i = \sum_{j=1}^{j=n} b_j = 29$$

وعليه فإن الحل الاساسي المقبول لمصفوفة النقل هو كالاتي

قسم إدارة صناعية-بحوث العمليات إمكانيات وتقنيات : الفصل الرابع  
(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

From \ To	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	20	16	14	20	9
S <sub>2</sub>	9	15	16	10	8
S <sub>3</sub>	8	13	5	9	7
S <sub>4</sub>	9	6	5	11	5
Demand	5	10	5	9	

Differences

1	7	0	1
1	2	9	1
1	2	.....	1
1	.....	.....	1
11	.....	.....	10

Differences

2	2	4	0	0
1	1	1	1	1
3	3	1	1	.....
1	.....	.....	.....	.....

وعليه فان الكلفة الاجمالية

$$\text{Min}(Z) = \sum_{j=1}^{j=n} \sum_{i=1}^{i=m} C_{ij} X_{ij} = 308$$

مثال 2 (الأنموذج غير متوازن وكذلك متفكك): أوجد الحل الاساسي المقبول من مصفوفة النقل أدناه مستخدماً طريقة فوجل التقريبية

From \ To	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11	10	7	250
S <sub>2</sub>	8	9	12	300
S <sub>3</sub>	13	6	5	300
Demand	300	200	200	

قسم إدارة صناعية-بحوث العمليات إمكانيات وتقنيات : الفصل الرابع

(أنموذجي النقل والتخصيص وتقييمهما)

الحل : بما أن مجموع الكميات المطلوبة (700) وأن مجموع الكميات المعروضة (850) وعليه سيتم إضافة مركز استلام وهمي وبكلفة مقدارها صفر وهو  $D_4=850-700=150$  وأن مصفوفة النقل ستكون بالشكل الآتي

To From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11	10	7	0	250
S <sub>2</sub>	8	9	12	0	300
S <sub>3</sub>	13	6	5	0	300
Demand	300	200	200	150	850

وعليه فإن الحل الأساسي المقبول لمصفوفة النقل هو كالآتي

To From	D <sub>1</sub>	D <sub>2</sub>	D <sub>3</sub>	D <sub>4</sub>	Supply
S <sub>1</sub>	11	10	7	0	250
S <sub>2</sub>	8	9	12	0	300
S <sub>3</sub>	13	6	5	0	300
Demand	300	200	200	150	

Differences

<u>3</u>	<u>3</u>	.....	.....
1	1	1	1
1	1	1	<u>7</u>

Differences

3	3	2	.....
3	3	2	.....
5	3	<u>7</u>	.....
5	3	.....	.....

$$\text{Min}(Z) = \sum_{j=1}^{j=n} \sum_{i=1}^{i=m} C_{ij} X_{ij} = 5300$$