|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **كلية الادارة والاقتصاد** | | | | College Name |
| **ادارة اعمال** | | | | Department |
| **زينب عبد الودود يوسف النعيمي** | | | | Full Name as written in Passport |
|  | | | | e-mail |
| **Professor** | **Assistant Professor** | **Lecturer** | **Assistant Lecturer** | Career |
| PhD | | Master | |  |
| حوسبة وتطبيق أسلوب التحليل الهرمي (AHP)دراسة تطبيقية لإختيار المجهز في الشركة العامة للمسح الجيولوجي والتعدين | | | | Thesis Title |
| 1429هـ بغداد 2008م | | | | Year |
| **غالباً ما يتم المفاضلة بين المُجَهِّزين بالإستناد إلى عدة معايير للوصول إلى قرار يضمن إختيار المُجَهِّز المناسب. وهي ليست بالعملية السهلة عندما يكون عدد المُجَهِّزين أكثر من ثلاثة ويكون هنالك أكثر من معيار للشراء. لذا استهدفت هذه الدراسة بيان دور أدوات صُنع القرار متعدد المعايير في المساعدة على إتخاذ القرار المناسب. وعلى وجه الخصوص قُدرة عملية التحليل الهرمي (AHP) في إختيار المُجَهِّز المناسب بِعَدِّها أداة مساعدة للجنة تحليل العطاءات في الشركة العامة للمسح الجيولوجي والتعدين للمفاضلة بين المُجَهِّزين وإختيار المُجَهِّز المناسب بالإستناد إلى عدة معايير للمفاضلة في وقت واحد (مثل السعر والجودة والتسليم...إلخ). ولتحقيق هذا الهدف عَمَد البحث إلى تحديد معايير الشراء المتوافقة مع إستراتيجية وأهداف الشركة من خلال إجراء إستطلاع لآراء مدراء الأقسام في الشركة ، فضلاًً عن بناء نظام محوسب يضم أسلوب AHP وكافة المعلومات الخاصة بالمناقصات والعقود وتقييم المُجَهِّزين. ومن ثَمَ تطبيق أسلوب AHP المحوسب على مجموعة من المناقصات الإستيرادية والمحلية لتحديد المُجَهِّزين المناسبين ، وأخيراً مقارنة النتائج مع ما توصلت إليه لجان تحليل العطاءات فعلياً لمعرفة مدى توافق إستعمال أسلوب AHP مع معرفة وخبرة أعضاء لجنة التحليل.**  **وانطلقت الدراسة من تساؤلات مفادها مدى صحة قرار لجنة تحليل العطاءات فيما يخص الإختيار الصحيح للمُجَهِّز. فهل تستند اللجان في المفاضلة بين المُجَهِّزين على وفق معيار واحد كالسعر أو أنها تستعمل عدة معايير للتوصل إلى القرار النهائي ؟ هل يتوفر لدى لجنة التحليل أدوات مساعدة لصُنع القرار يُساعدهم في التأكد من قرارهم ؟ هل يتوفر لدى القسم التجاري نظام يُسهِّل ويُسرِّع من تنفيذ عملية AHP بشكل آلي؟وتوصل البحث إلى مجموعة من الإستنتاجات أهمها : فاعلية نظام المناقصات المقترح في جمع كافة المعلومات الخاصة بكل مناقصة سواءً كانت محلية أم إستيرادية بِدءاً من إعداد طلبية الشراء والإعلان مروراً بعملية AHP لإختيار المُجَهِّز وإنتهاءً بالعقد الخاص بالمناقصة المعينة وتقييم المُجَهِّز في نظام واحد متكامل. سهولة وسُرعة تطبيق أسلوب AHP من خلال نظام المناقصات لتحديد المجهز المناسب.خرجت الدراسة بمجموعة من التوصيات منها : تشجيع إستعمال أسلوب AHP المحوسب في الشركة العامة للمسح الجيولوجي والتعدين كأداة مساعدة لصُنع القرار فيما يتعلق بالمفاضلة بين المُجَهِّزين ، وإستعمال نظام المناقصات المقترح بِعَدِّه أداة إدارية فاعلة في حفظ وإسترجاع البيانات وإعداد التقارير الخاصة بكل مناقصة محلية أو إستيرادية.** | | | | Abstract |