**جامعة بغداد / كلية الادارة والاقتصاد**

**قسم ادارة الأعمال / الدراسات العليا**

**مفردات برنامج دبلوم عالي ادارة بلديات/ مادة الادارة الاستراتيجية**

**عدد الوحدات: 2 ساعات نظرية / للعام الدراسي:** 2015- 2016

**الفصل الدراسي الثاني**

**المفردات الاساسية:**

1. **الاسبوع الاول:** البيئة التنافسية في عالم اليوم ومدخل عام الى الادارة الاستراتيجية، القيادة الاستراتيجية، الاداء المتفوق وصناعة القرار الاستراتيجي.
2. **الاسبوع الثاني:** التحليل الخارجي لبيئة الاعمال: تحديد الفرص والتهديدات، نموذج قوى الصناعة لبورتر، تحليل دورة حياة الصناعة، بيئة الاعمال وانواعها ومحدداتها.
3. **الاسبوع الثالث:** التحليل الداخلي: المقدرات المتميزة، الميزة التنافسية المستدامة، سلسلة القيمة وديناميكية الصناعة.
4. **الاسبوع الرابع:** بناء الميزة التنافسية المستدامة عن طريق استراتيجية المستوى الوظيفي، تحقيق الكفاءة المتميزة، الايصاء الواسع، الجودة المتميزة ومنهجيات التحسين المستمر.
5. **الاسبوع الخامس:** بناء الميزة التنافسية المستدامة عن طريق استراتيجية مستوى الاعمال، التموضع التنافسي وصياغة نموذج الاعمال، التمايز وقيادة الكلفة والتركيز.
6. **الاسبوع السادس:** استراتيجيات التنافس في الصناعات المجزأة والحديثة والنامية والناضجة والمتدهورة**.**
7. **الاسبوع السابع:** الاستراتيجية والتكنولوجيا، استراتيجية المتحرك الاول، استراتيجية الفوز بحروب تكوين النعايير.
8. **الاسبوع الثامن:** الامتحان الرئيسي للكورس
9. **الاسبوع التاسع:** الاستراتيجية في بيئة العولمة، الميزة التنافسية الدولية، استراتيجيات التنافس التعاونية.
10. **الاسبوع العاشر:** الاستراتيجية على المستوى الكلي: التكامل العمودي والافقي، التنويع، الاكتسابات والاندماجات والمشاريع المشتركة.
11. **الاسبوع الحادي عشر:** الاداء المتفوق وتحليل اصحاب المصالح، الحوكمة واخلاقيات الاعمال.
12. **الاسبوع الثاني عشر:** التنفيذ والرقابة الاستراتيجية، التصميم والهيكل التنظيمي، اعادة الهيكلة واعادة هندسة الاعمال واستراتيجيات اعادة احياء المنظمات.
13. **الاسبوع الثالث عشر:** التنفيذ والرقابة الاستراتيجية في المنظمات التي تتنافس في صناعات ودول عبر الحدود، طرق دخول الاسواق العالمية، المركزية واللامركزية، تكنولوجيا المعلومات.
14. **الاسبوع الرابع عشر:** مناقشة المجموعة الاولى من اوراق العمل.
15. **الاسبوع الخامس عشر:** مناقشة المجموعة الثانية من اوراق العمل.