|  |  |
| --- | --- |
| كلية الادارة والاقتصاد | College Name |
| ادارة اعمال  | Department |
| أحمد عبد الله أمانة ألشمري | Full Name as written in Passport |
|  | e-mail |
|  **Professor**  |  **Assistant Professor** |  **Lecturer** |  **Assistant Lecturer**  | Career  |
|  PhD  |  Master  |  |
| الرصد البيئي و الذكاء التنافسي و أثرهما في المقدرات الجوهرية للمنظمةدراسة استطلاعية لأراء عينة من مديري شركة كربلاء لصناعة الاسمنت | Thesis Title  |
| **1433 هـ 2011 م** | Year |
|  **سعت هذه الدراسة إلى تحديد أثر الرصد البيئي والذكاء التنافسي في المقدرات الجوهرية في منظماتنا العراقية ومن أجل تحقيق ذلك تم اعتماد عمليات الرصد البيئي (المسح والمراقبة والتنبؤ والتقييم) استنادا إلى (Hitt et al.,2007:37) (Dess et al.,2007:43) Witcher&Chau,2010:90-91)) و تم اعتماد عمليات الذكاء التنافسي (التخطيط والتجميع والتحليل والنشر) للمعلومات التي تخص البيئة التنافسية للمنظمة وذلك استناداً إلى عدد من الكتاب والباحثين في هذا المجال ومنهم (Calof,2008:39-42)((Dishman&Calof,2008:768-770((Santos&Correia,2010:2 (Stratuss&DuToit,2010:306) وتم اعتماد أبعاد المقدرات الجوهرية (الموارد و الإمكانات و رأس المال البشري) بالاستناد إلى (Jelassi&Enders,2008:79) بالنسبة إلى (الموارد والإمكانات) أما (رأس المال البشري) فقد تم اعتماده وفقاً إلى عدد من الكتاب منهم (Vincent&Focht,2009:166) (Bani-Hani&Al-Hawary,2009:98)**  **وتم اختيار شركة كربلاء لصناعة الاسمنت لاختبار هذه الدراسة من خلال استمارة استبانه بوصفها أداة أساسية في جمع البيانات المتعلقة بالجانب الميداني شملت (75) فرداً من مديري الشركة وأقسامها ووحداتها , فضلاً عن المقابلات الشخصية .** **وقد استخدم معامل الارتباط (Spearman) لقياس علاقة الارتباط بين المتغيرات , واختبار ( t) لمعرفة معنوية هذه العلاقة , وتحليل الانحدار المتعدد (Multiple Regression Analysis) , واختبار( F ) لتحديد معنوية معادلة الانحدار، كما تم استخدام ( R2) لتفسير مقدار تأثير المتغيرات المستقلة في المتغير التابع .** **ومن أهم الاستنتاجات التي توصلت إليها الدراسة هو ان للرصد البيئي والذكاء التنافسي دوراً فاعلاً في نمو المنظمات وتنافسها من خلال بناء مقدرات جوهرية للشركة تساعدها في استدامة تنافسيتها وتفوقها على منافسيها نتيجة لوجود تأثير قوي ذي دلالة معنوية للمتغيرات المستقلة (الرصد البيئي والذكاء التنافسي) في المقدرات الجوهرية للشركة , وقد اختتمت الدراسة بعدد من التوصيات منها :-*** **التركيز على ممارسة عمليات الرصد البيئي في الشركة بشكل أوسع في ظل بيئة العراق التي تتسم باللاتأكد البيئي.**
* **التركيز على ممارسة عمليات الذكاء التنافسي في الشركة بشكل أكثر فاعلية في ظل الانفتاح على البيئة الخارجية .**
* **تعزيز موارد وإمكانات الشركة على كافة المستويات بشكل يجد فيه المنافسون صعوبة في تجاوزها .**
* **المحافظة على مستوى عال من المهارات والمعرفة وزيادة الخبرات لدى كادر الشركة بشكل يعطيها ميزة تنافسية.**
 |  Abstract  |