|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **كلية الادارة والاقتصاد** | | | | College Name |
| **ادارة اعمال** | | | | Department |
| **زهرة عبد محمد الشمري** | | | | Full Name as written in Passport |
|  | | | | e-mail |
| **Professor** | **Assistant Professor** | **Lecturer** | **Assistant Lecturer** | Career |
| PhD | | Master | |  |
| **نموذج نضج إدارة المشروع :تصميم وحوسبة وتطبيق دراسة حالة في عينة من شركات وزارة الاعمار والإسكان في العراق** | | | | Thesis Title |
| **1428هـ 2007م** | | | | Year |
| **إن إدارة المشروع الناجحة هي ميزة متواصلة في الصيغة الديناميكية لمنظمات اليوم في مختلف المجالات ، حيث تتحول المنظمات والشركات الهادفة وغير الهادفة للربح إلى إدارة المشروع لتحقيق الأهداف الإستراتيجية للمنظمة أو الشركة. إذ تمثل إدارة المشروع الكفاءة التنظيمية الفريدة التي تدير التغيير وتدفع المنظمات والشركات إلى الميزة التنافسية وتكون النتيجة تحقيق النتائج على وفقً إستراتيجية الشركة. ولأهمية إدارة المشروع قدمت العديد من المعاهد والجهات المختصة بإدارة المشروع عدداً من نماذج نضج إدارة المشروع الهدف منها تحديد مستوى نضج إدارة المشروع في المنظمات والشركات. إلا أنه مازالت هناك حاجة إلى تقديم نموذج نضج متكامل يضم المزايا التي تتمتع بها النماذج العالمية وكذلك بعض المزايا إلى أغفلتها تلك النماذج فضلاً عن بعض المزايا التي طرحت في بعض النماذج المقدمة من قبل الكتاب والباحثين. ليكون دليلاً يساعد المنظمات والشركات على تقييم مستوى نضج إدارة المشروع واستمرار تحسينه.**  **تهدف الدراسة إلى تصميم نموذج نضج إدارة المشروع والى تطبيقه في عينة من شركات وزارة الاعمار والإسكان وكذلك إلى تصميم نظام تقييم مستوى نضج إدارة المشروع باستخدام لغة برامجيات (Microsoft Visual Basic 6.0) وقواعد بيانات (Microsoft Access) لإنشاء قواعد بيانات النظام لغرض حساب معدل مستوى نضج إدارة المشروع وحساب مؤشري أداء الكلفة و أداء الجدولة والتي على ضوئها تم تحديد قواعد معينة على أساسها تصنف المشروعات إلى متفوقة، ناجحة، و/ أو متحدية وكذلك تحديد المشروعات الفاشلة من بعض المشروعات المتفوقة , الناجحة والمتحدية من قبل قسم إدارة المشروعات أو الإدارة العليا . وقد صمم النظام بشكل عام ولا يقتصر على معالجة الحالة الخاصة بعينة الدراسة.**  **ولتحقيق أهداف الدراسة جرى اعتماد منهج دراسة الحالة في عينة من شركات وزارة الاعمار والإسكان للحصول على البيانات والمعلومات المطلوبة كافة لغرض تطبيق نموذج نضج إدارة المشروع فيها. وقد نفذت الباحثة مع فرق التقييم في الشركات المبحوثة تقييم مستوى نضج إدارة المشروع، ومن ثم جرى استخدام نظام تقييم مستوى نضج إدارة المشروع لتحديد مستوى نضج إدارة المشروع وتحديد مؤشري أداء الكلفة والجدولة وتصنيف مشروعات الشركات إلى تصنيف عدة، كما أجرت الباحثة مع فرق التقييم في كل شركة من الشركات المبحوثة تحليلاً لنتائج عملية التقييم لغرض وضع خطة لتحسين مستوى نضج إدارة المشروع في الشركات المبحوثة.**  **وقد توصلت الدراسة إلى استنتاجات عدة منها: أظهرت النتائج أن الشركات المبحوثة حققت مستوى نضج إدارة المشروع توزع بين المستوى (1) و(2) للنضج. مما يدل على إن شركات المقاولات في وزارة الأعمار و الإسكان ما زالت في بدايات سلم النضج نتيجة عدم تطبيقها للمفاهيم والفلسفات المتعلقة بنضج إدارة المشروع وكذلك نتيجة للظروف التي يمر بها قطاع الصناعة الإنشائية. لذلك توصي الدراسة بتبني تطبيق نموذج نضج إدارة المشروع (PM3) في الشركات المبحوثة للوقوف على واقع نضج إدارة المشروع فيها ، ولكي يكون نقطة الانطلاق لتحسين نضج إدارة المشروع، مما يدعو إلى ضرورة تبني دليل PMBOK للتعرف على الممارسات التي تتضمن خطط ، وإجراءات ، ومهام ، ونشاطات ، وقواعد ، والأدوات والأساليب المتعلقة بكل عملية من عمليات إدارة المشروع.** | | | | Abstract |