|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **كلية الادارة والاقتصاد** | | | | **College Name** |
| **ادارة اعمال** | | | | **Department** |
| **علي موات سعد** | | | | **Full Name as written in Passport** |
|  | | | | **e-mail** |
| **Professor** | **Assistant Professor** | **Lecturer** | **Assistant Lecturer** | **Career** |
| **PhD** | | **Master** | |  |
| **تطبيق نظام البطاقات باستخدام المحاكاة** | | | | **Thesis Title** |
| **2002** | | | | **Year** |
| ****تناولت هذه الدراسة تطبيق نظام البطاقتين "كانبان" باستخدام المحاكاة وسيلة للتخطيط والسيطرة على الإنتاج (Kanban)، في معمل (7) ضمن معامل الشركة العامة للصناعات الجلدية، وذلك لمعالجة مشكلة الدراسة والتي تمثلت في ضعف عملية التخطيط والسيطرة على الإنتاج. إذ ترتب على ذلك ارتفاع في مستويات الخزين وارتفاع في نسب التلف خلال عملية الإنتاج، فضلاً عن حدوث عطلات مستمرة في المكائن.جرى تطبيق النظام في شكلين، تناول الأول التشغيل القياسي للنظام على وفق قواعد محددة تحكم ذلك التشغيل. بينما تناول الشكل الثاني التشغيل التجريبي للنظام باستخدام المحاكاة (Simulation) لقياس تأثير متغيرين هما اختلاف أوقات التشغيل وحالات العطل، وذلك باعتماد قواعد محددة تختلف في بعضها وتتشابه في البعض الآخر مع تلك التي اعتمدت في التشغيل القياسي للنظام.استخدمت لغة البرمجة (Q-Basic) في كتابة وبناء أنموذج المحاكاة وتشغيله، إذ جرى تقويم نتائج التشغيل ومن ثم مقارنتها مع النتائج الفعلية المتحققة من قبل المعمل على وفق المعايير: حجم المخرجات المتحقق، ومعدل استغلال الطاقة ، ونسبة التغيير في خطة الإنتاج.بينما استخدم معيار حجم المخزون تحت الصنع WIP لمقارنة نتائج التشغيلين القياسي والتجريبي.حقق تطبيق نظام البطاقتين "كانبان" عند التشغيل التجريبي نتائج أفضل من تلك التي حققها عند التشغيل القياسي وكلاهما كان أفضل من تلك المتحققة من قبل المعمل فعلياً. إذ كانت هنالك زيادة في حجم المخرجات المتحققة بمعدل (10.5%)، ومعدل استغلال الطاقة بمقدار (11%).بينما انخفضت مستويات المخزون تحت الصنع بمعدل (19%) عند التشغيل التجريبي مقارنة بالتشغيل القياسي.****  ****لقد توصلت الدراسة إلى وجود تأثير سلبي لكلا متغيري الدراسة على نتائج تطبيق النظام على لرغم مما حققه من نتائج إيجابية، الأمر الذي يبرز أهمية وضع برامج تحسين لمعالجة تلك التأثيرات لتحقيق نتائج أفضل للنظام. توصي الدراسة باعتماد جملة مقترحات منها تطبيق نظام "كانبان" في المعمل مجتمع الدراسة ذو النتائج الإيجابية التي حققها.**** | | | | **Abstract** |