|  |  |
| --- | --- |
| **كلية الادارة والاقتصاد** | College Name |
| **ادارة اعمال**  | Department |
| **حيدر علي حسين الدلفي** | Full Name as written in Passport |
|  | e-mail |
|  **Professor**  |  **Assistant Professor** |  **Lecturer** |  **Assistant Lecturer**  | Career  |
|  PhD  |  Master  |  |
| **المحاسبة عن المسؤولية باستعمال التكاليف على أساس الأنشطة( دراسة تطبيقية في الشركة العامة للصناعات الجلدية/ بغداد – معمل الاحذية الرجالية /7 )** | Thesis Title  |
| **1344هـ 2012م** | Year |
|  **في ظل النظام اللامركزي، تقسِّم المنظمات وحداتها التشغيلية إلى وحدات قرار بغرض توزيع المسؤولية، وبذلك فهي تحتاج إلى نظم معلوماتية ونظم رقابية تساعدها في التنسيق بين هذه الوحدات، وتساعدها في تقويم الأداء لإنجاز أهدافها، مثل هذه الأهداف تركّز على أداء الأعمال بكفاءة ( تحقيق العلاقة المثلى بين المدخلات والمخرجات) و فاعلية(إنجاز الأهداف).وتعد نظم محاسبة المسؤولية إحدى النظم المعلوماتية و الرقابية المهمة للمساعدة في اتخاذ تلك القرارات، و توفير معلومات لتحديد وتقويم الإنحرافات وإجراء التحفيز اللازم للعاملين ، وتحقيق الفاعلية و الكفاءة في التشغيل.أن نظم محاسبة المسؤولية تتكون من مقومات عديدة تتمثل بتحديد الصلاحيات و المسؤوليات لمراكز القرار، و تقدير التكاليف والإيرادات لها عن مدة معينة، ومقارنة المعلومات المقدرًة مع المعلومات الفعلية للمدة نفسها ، وتحديد وتصحيح الإنحرافات.** **وفي بيئة العمل الحالية ومع تطور التكنلوجيا وتوسع الأسواق لتصبح محلية وإقليمية و دولية ،وبعد أن أصبح الزبون هو المحرك الرئيس للسوق و التوسع فيه، بدل تحقيق الربحية، وتصميم المنظمات لمنتجاتها من خلال الزبون، علينا معرفة ما هي الأمور الأكثر أهمية عند إختيار الزبون للمنتج فضلا عن تخفيض التكاليف تتمثل بالجودة و الابتكار ووقت الاستجابة.عند قياس أداء مراكز المسؤولية المقسمة إلى مراكز للتكلفة و الإيراد و الربحية و الاستثمار، فإن التكاليف تبقى مصدرأ مهمأ للمعلومات المهمة والتي يصعب تحديدها و القاسم المشترك بين مراكز المسؤولية القادرة على رقابة تلك الكلف.إن النظام التقليدي لمحاسبة المسؤولية يتحدد بالنظام التقليدي لمحاسبة التكاليف المطبق فيه. من خلال تخصص التكاليف الصناعية المباشرة على وحدات المنتج في حين توزع التكاليف الصناعية غير المباشرة على كافة الوحدات المنتجة .في البيئة الصناعية الحالية ومع تطور التكنلوجيا و إعتماد الأتمتة في التصنيع، تزداد أهمية التكاليف الصناعية غير المباشرة، و أهمية ربط عواملها (موجهاتها) وتحميلها على أساس السبب والتأثير وعدم توزيعها بطريقة تخمينية تؤدي إلى عدم الدقة في حساب تكلفة المنتج، وفقدان جزءً من المسؤولية بسبب ذلك. في النظام التقليدي لمحاسبة المسؤولية بالامكان تحقيق الرقابة على الاداء عن طريق ربط المسؤولين عن الانفاق والدخل بالمستويات الادارية المختلفة للهيكل التنظيمي للوحدة الاقتصادية طبقاً لبرنامج محدد او خطة سابقة او موازنة بحيث يمكن اصدار التقارير المالية عن الاداء المخطط والفعلي لكل مركز من مراكز المسؤولية عن طريق النظام المحاسبي وبذلك تتحدد المسؤولية عن الاداء وتعالج الانحرافات بكفاية .عند إتباع المحاسبة عن المسؤولية باستخدام التكاليف على أساس النشاط الـABC ، فإننا نخصص التكاليف الصناعية المباشرة على وحدة المنتج و التكاليف الصناعية غير المباشرة على الأنشطة ثم على وحدة المنتج، عدا بعض التكاليف غير المباشرة التي يتم توزيعها على الأنشطة وبالتالي على الوحدات المنتجة، وبالنتيجة سيتم تخصيص التكاليف بنسبة أكبر على وحدة المنتج من النظام التقليدي ، و ستكون تكلفة المنتج أكثر دقة. و بما أن النشاط يعرًف بانه "عملية أو حدث أو مهمة بغرض معين"، فإنه سيمثل أساس إستهلاك الموارد و أصغر عملية تشغيلية تُنجَز لصياغة المنتج، و الكفاءة في نظام محاسبة المسؤولية على اساس النشاط باستخدام الـABC تتحدد من خلال تقليل الموارد المستهلَكَة للأنشطة، و تحدد المسؤولية بفريق عمل النشاط وليس بمسؤول القسم أو الفرع فحسب الذي قد يكون مسؤولاً عن العديد من الأنشطة داخل قسمه أو فرعه، و فضلاً عن ذلك فإن بيانات الـABC تساعد في استعمال تقنيات التحسين المستمر مثل الـABM.إن بيئة العمل التي تتواجد فيها المنظمات لها تأثير كبير في نوع النظم المعلوماتية و الرقابية التي تتبناها، وان تطبيق تقنية الـABC تحتاج الى كوادر متخصصة كثيرة عند تبنيها، لذلك من الضروري إتباع مدخل التكلفة – المنفعة عند اختيارها بديلا للنظام التقليدي.**  |  Abstract  |