

جامعة بغداد – كلية الإدارة والاقتصاد

القسم:- الإدارة الصناعية

المادة:- دراسة العمل والهندسة البشرية

المرحلة:- الرابعة

اسم الأستاذ:- المدرس وداد موسى محمد

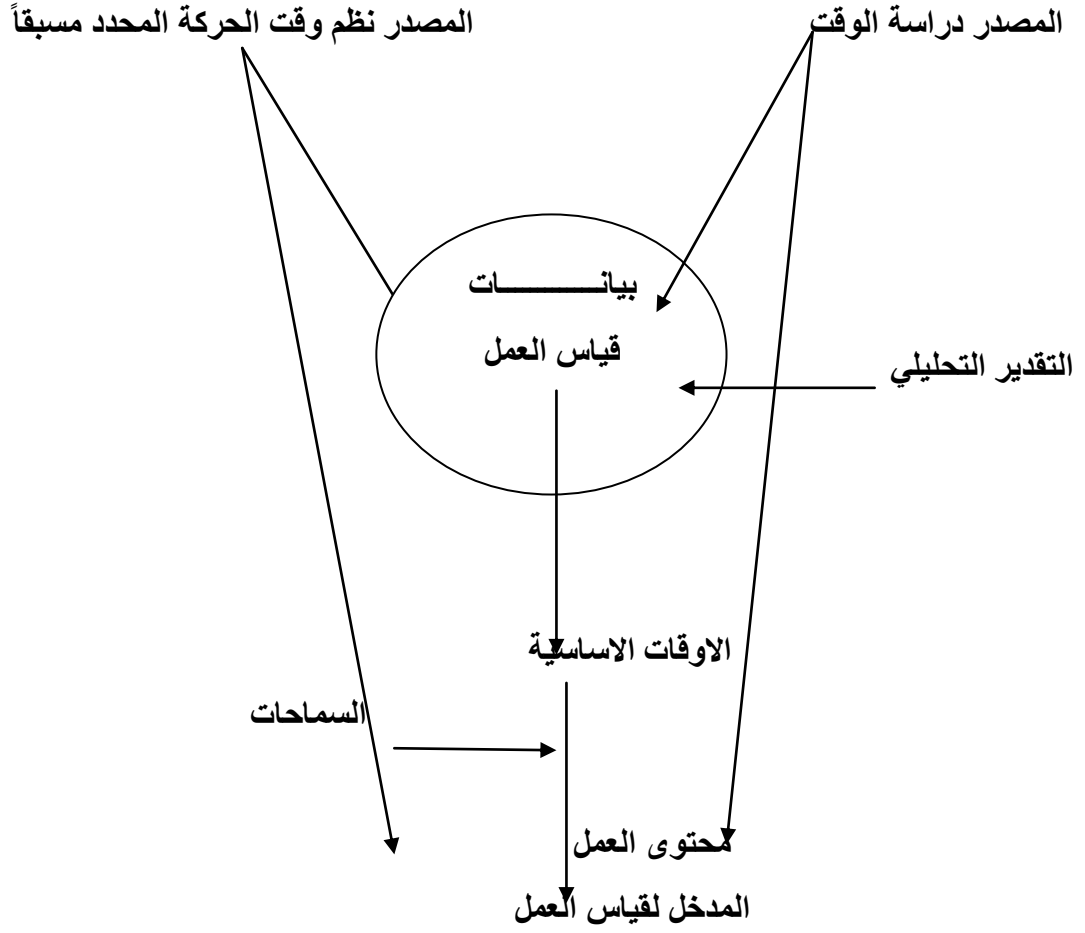
المحاضرة العاشرة

إجراءات دراسة الوقت:

قبل البدء بإجراءات دراسة الوقت، لا بد من رجل دراسة العمل معرفة عدد الافراد العاملين والمكانن والمعدات التي سيقع عليهم الاختيار لإجراء الدراسة. ومن المفيد ان نشير الى توفر عنصر الخبرة والممارسة لرجل دراسة العمل وذلك لمعرفة مدى ملائمة الأسلوب المقرر مع طبيعة البيانات والمعلومات المتعلقة بخصوص الافراد او العمل المراد دراسته. عليه هاك إجراءات أساسية وضرورية لا بد منها كي تنفذ دراسة الوقت او قياس العمل بطريقة نظامية. وهذه الإجراءات تتمثل بالتالي:- (٢٥)

١. اختيار العمل المراد دراسته.
 ٢. تسجيل كافة البيانات والمعلومات المتعلقة بالظروف التي تم بها العمل، الطرق التي استخدمت لأدائه، والعناصر الأساسية له.
 ٣. اختبار البيانات والمعلومات المسجلة حول العمل، وتفاصيل العطلات بغية التأكد من انه استخدمت الطريقة الفاعلة بالحركات الأساسية بغية معرفة الحركات غير الضرورية الداخلة على العمل وابعادها عن عناصر العمل الأساسية.
 ٤. قياس كمية العمل بالوقت القياسي للعملية، حيث تتضمن في حالة دراسة الوقت باستخدام ساعة التوقيت.
 ٥. التحديد الدقيق لسلسلة الأنشطة وطريقة أداء العملية المعينة وفقاً للوقت الذي تم تسجيله، إضافة الى الوقت القياسي للأنشطة والطرق التي تم بها أداء تلك الأنشطة.
- ولغرض تحقيق النتائج المرجوة من دراسة الوقت لا بد من تحديد المراحل التالية: -
١. تحليل العمل: ويتضمن تجزئة العمل المراد دراسته الى عناصره المختلفة، وتسجيل القراءات لكل عنصر بواسطة ساعة التوقيت.
 ٢. معايرة العمل وتتم من خلا التأكد من كافة المستلزمات الأساسية للعمل من مواد أولية ومكانن ومعدات وظروف عمل هي ضمن المعايير للعمل المراد دراسته.
 ٣. اجراء دراسة الوقت باستخدام الوسائل والمعدات الخاصة بدراسة الوقت من استمارة تسجيل وساعة توقيت.
- واعتماداً على ما تم ذكره أعلاه، يمكن القول ان هذه المراحل الثلاث أعلاه تشكل مدخلاً أساسياً لقياس العمل.

شكل (٤٥) يوضح المدخل لقياس العمل



سابعاً: - طرق اجراء دراسة الوقت

هناك طرق عديدة لإجراء دراسة الوقت ويعتمد استخدام هذه الطرق على درجة الدقة المطلوبة في تسجيل القراءات الزمنية لكل عنصر من عناصر العمل قيد الدراسة وهو: (٢٦)

اولاً: دراسة الوقت باستخدام ساعة التوقيت

هناك عدة أنواع من ساعات التوقيت التي تستخدم في دراسة الوقت، إلا أن أكثر الساعات استخداماً هي ساعة توقيت عشرية الدقائق. وتتكون هذه الساعة من عقريين أحدهما صغير لقراءة القرص المقسم إلى ثلاثين جزءاً، والثاني كبير لقراءة القرص المقسم إلى مائة (١٠٠) جزء. ويتحرك عقرب القرص الصغير ٣٠/١ من الدورة مقابل دورة كاملة للعقرب الكبير. وعليه فإنه يدور دورة كاملة كل ثلاثين دقيقة.

وتبدأ حركة العقارب أو توقفها بواسطة الموقف Dial بجانب الضاغط الرئيس الذي يعيد كلا العقريين إلى وضعهما الطبيعي (أي إلى الصفر).

